



# 館ひろし氏が完成祝う

## 名古屋城本丸御殿 一般公開始まる

名古屋城本丸御殿(名古屋市中区)の復元が完了し、8日、一般公開が始まった。今回、公開されるのは3代将軍の徳川家光が京都に向かう際の宿泊所「上洛殿」や、将軍専用のサウナ式の蒸し風呂「湯殿書院」など

登場し、来場者を沸かせた。河村市長は「日本木造建築の到達点とされる天守も本物を目指す。文化財である障壁画は本物も随時公開するが、模写やデジタル模写もぜひ見て」とあいさつ。館氏は「子どものころ、祖父に連れられて名古屋城に来たことがある。名古屋市出身者としてうれしい」と語った。

売り場の視覚演出で来月9日にセミナー  
ナゴヤファッション  
フロモーション実行委  
ナゴヤファッションプロ  
モーション実行委員会は7月9日午後2時から、名古屋市中区の名デアパーク・デザインセンタービルで、ビジュアルマーチャン  
ダイシング(VMD、視覚演出効果)をテーマにした

講座を開催する。店頭での効果的な商品展示などについて紹介する。  
VMDは、小売店で視覚に訴える売り場づくりを行うこと。VMDをテーマにしたセミナーは昨年初めて実施したところ好評で、2度目の実施を決定した。米国の有名百貨店でVMD実務に携わってきたディスプレイプランナーの田尻尚美氏が講師を務める。受講料

「部下を管理、監視すること  
とが上司の仕事だ」「部下に  
対し魅力ある目標を示し、権  
限と責任を与えるのが上司の  
仕事だ」。あなたはどちら  
の方でタイプでしょうか。

前者は、人は怠ける、目を  
とつくものです。

### 着眼大局 着手小局

# 部下を管理する人男

◆ 23 ◆

離すと悪いことをするという  
性悪説にもとづいた言葉で  
す。一方で、後者は、人は本  
来進んで働きたがるものであ  
り、自己実現のために自ら行  
動する存在であり、自由と責  
任を与えるという性善説の立  
場に基づいています。

X理論は、マズローの5段  
階欲求説における低い階層で  
ある生理的欲求や安全への欲  
求を持つ人を対象としていま  
す。人は生まれつき怠け者で、  
強制や命令されなければ動か  
ない、という考え方にもとづ  
いています。マネジメントは、

## 部下指導の性悪説と性善説

命令、強制で管理し、目標が  
達成できなければ罰を与える  
というアメとムチにもとづく  
手法をとります。

Y理論は5段階欲求説にお  
ける高い階層、社会的欲求や  
自己実現への欲求を持つ人た  
ちを対象としています。人は  
生まれながらに嫌いなことは  
持っていない、条件次第で責  
任を受け入れ、自ら責任を取  
ろうとするという考え方で  
す。マネジメントは、リーダ  
ーが魅力ある目標、自らの利  
益だけでなく社会全体の利益  
につながるビジョンを示すこ  
とによって共感を促し、権限

## 相手に合わせた対応が重要

X理論を持つっていると、相手  
にもそれを当てはめたくなり  
ます。その逆もしかりです。偶  
然、自分と相手が同じならよい  
のですが、違った場合には問題  
が起きます。上司がX理論、  
部下がY理論だった場合、上司  
のマネジメントの強要は、相手  
に高圧的だととられ、モチベーシ  
ョンの低下を招きます。逆に上  
司はY理論、部下がX理論だっ  
た場合、Y理論のマネジメント  
手法の強要は、自主性でなく、  
自由放任と誤解され、同じくモ  
チベーションの低下や思考の  
迷走を招きます。

このように自分の考えや手  
法を誰にでも当  
てはめようとす  
ることは危険な  
ことです。私た  
ちに求められていることは、  
自分を客観視し、考えを強制  
せず、相手に合わせた対応が  
できるか、ということに尽き  
るのではないのでしょうか。

【加藤滋樹・プレジデント  
ワンコミュニケーション・ア  
ナリスト】

毎週土曜日に掲載